

### « La production industrielle responsable : un savoir-faire genevois »

Jeudi 16 septembre 2021, Industrie-Genève a organisé une table ronde au salon EPHJ à Palexpo pour discuter des manières de décarboner la production industrielle et investiguer en particulier le rôle des industries dans la transition vers la durabilité. La table ronde a réuni six acteurs provenant de divers secteurs d'activité. Cette note synthétise les présentations introductives et quelques-unes des conclusions de la discussion menée.



Panel

#### Atténuer deux obstacles majeurs dans l'industrie : la connaissance et la coordination entre acteurs

Un modèle d'affaires responsable a pour objectif de **retenir la valeur des matériaux et des produits le plus longtemps possible**. Cela est envisageable en réduisant un maximum la production de déchets et les impacts environnementaux grâce à la durabilité des matériaux, la traçabilité et la circularité. Pour cela, diverses stratégies peuvent être employées - telles que la réduction de matière et d'énergie grâce aux nouvelles technologies, la réutilisation ou encore le recyclage de matériaux. Ces stratégies ciblent différentes étapes du cycle de vie d'un produit et impliquent plusieurs acteurs.

Au regard de la mondialisation des chaînes de valeur et la diversité des acteurs qui y participent, **la connaissance des enjeux et des solutions possibles ainsi que la coordination entre acteurs sont des éléments fondamentaux pour une transition**. Dans ce contexte, les technologies peuvent jouer un rôle de catalyseur pour une production responsable : en améliorant la traçabilité des matériaux, le partage d'information et la formation de coo-

pérations (ex. à travers des plateformes en ligne) ou encore en rendant les modèles d'affaires plus responsables (p. ex. grâce à l'intelligence artificielle appliquée au traitement de déchets, à la gestion des ressources, etc.).

#### Les initiatives et programmes d'accompagnement : un soutien à la transition vers une industrie responsable

Les programmes d'accompagnement tels que le [Swiss Triple Impact](#) (STI) ou [B Lab Switzerland](#) créent les conditions d'un passage à l'action pour les entreprises **en les aidant à mesurer leur impact et à identifier les opportunités d'améliorations sur l'ensemble de leur chaîne de valeur**. Les entreprises sont ainsi amenées à repenser leur modèle d'affaires dans le cadre d'ateliers de groupes favorisant la co-création de solutions et la prise d'engagements en faveur de l'Agenda 2030. D'autres initiatives privées ont été lancées par [Matériuum](#) et [ID Watch](#) et sont très prometteuses à ce titre. Elles permettent de donner un soutien unique aux entreprises. Ces programmes forment des bases de données qui fournissent des informations notamment sur l'origine, la durabilité, la composition, les possibilités de réutilisation, ainsi que sur le traitement en fin de vie des produits et matériaux. Les différents acteurs (fournisseurs, fabricants, distributeurs, etc.) de la chaîne de production contribuent aux données qui constituent un diagnostic.



Jean-Robert Jorda, STI / B Lab

Cédric Mulhauser, ID Watch

**En fournissant des informations pertinentes sur un produit, les programmes peuvent ainsi faciliter les choix vers une production industrielle responsable.**

Par exemple, un acteur à la fin de la chaîne de valeur d'un produit – comme une entreprise de collecte et de valorisation de déchets – peut utiliser ces programmes pour mener des réflexions sur la composition du produit, l'emballage, le mode d'expédition et mesurer leurs impacts environnementaux, sociaux et économiques. Le partage d'informations au travers de ces programmes d'accompagnement améliore donc la connaissance et la coordination des acteurs tout au long de la chaîne de production. Il faut néanmoins noter que la collecte et la gestion des données posent des questions majeures relatives aux données sensibles, à la propriété intellectuelle ainsi que la confidentialité des affaires.

## La durabilité de produits et matériaux au sein de la stratégie commerciale – bonnes pratiques à Genève

Des initiatives intéressantes et prometteuses dans différents secteurs industriels existent. Plusieurs exemples ont été évoqués durant la table ronde :

- [Kugler BIMETAL](#) est une industrie genevoise historique, créée il y a plus de 160 ans, qui développe une stratégie commerciale spécifique pour sa fonderie de bronze. **La mise en place d'une boucle de recyclage quasi-continue permet de régénérer la matière première de bronze et ainsi de valoriser ses chutes de production.** S'il s'agit d'une démarche complexe qui permet d'optimiser toutes les étapes de la production, des bénéfices sont à noter notamment au niveau de la maîtrise en termes de consommation de bronze, de l'affranchissement des variations des matières premières et de linéarisation de la demande.
- [Eskanazi](#), une entreprise genevoise centenaire, développe des outils de coupe issus de matériaux recyclés tout en utilisant l'intelligence artificielle. **Cette nouvelle approche permet d'augmenter la durée de vie des produits, d'optimiser leur packaging et de réduire l'énergie et la matière utilisées durant tout leur cycle de vie.**
- La durabilité est bien évidemment un enjeu majeur également pour l'industrie horlogère. [ID Watch](#), une startup qui propose des montres issues de l'économie circulaire, utilise des matériaux recyclés et recyclables tout en répondant aux codes de l'horlogerie de luxe. L'enjeu principal est de **réutiliser les matériaux sans extraire de nouvelles matières premières.**



Vincent Gillet, Kugler BIMETAL

Livio Elia, Eskanazi

## Focus sur un secteur clé : la gestion des déchets

En raison des secteurs représentés parmi les panelistes, une partie de la discussion s'est orientée sur le traitement des déchets industriels – un secteur dans lequel la question essentielle du cycle de vie d'un produit est déjà bien développée. Les défis dans ce domaine sont bien connus : besoin massif en traitement de matières premières, émissions importantes de gaz à effets de serre, et gestion d'une grande quantité de déchets. Le secteur de la gestion des déchets – avec ses longues chaînes de valeurs, une multitude d'acteurs impliqués et une longue durée de vie des produits (bâtiments et ses composants) – constitue donc un levier majeur pour l'industrie responsable, surtout en termes de recyclage des matériaux utilisés, notamment dans le secteur de la construction.

Pour le [Groupe Serbeco](#) et l'association [Matériuum](#), la réutilisation de matériaux nécessite un niveau élevé de transparence et de coordination entre les différents acteurs. Pourtant, il existe de nombreuses contraintes (normatives, financières, sécuritaires, etc.) pour leur réemploi. Il est toutefois primordial d'inciter les entreprises à réfléchir sur la conception des produits et de leurs emballages afin de permettre un recyclage et une seconde vie aux matériaux.



Bertrand Girod, Serbeco

Maude Massard-Friat, Matériuum

## Remarques conclusives et prochaines étapes

La discussion menée lors de la table ronde a permis de souligner l'intérêt de la part d'une variété d'acteurs et de secteurs à Genève pour le thème de la durabilité. Alors que cette discussion n'en est qu'à ses débuts, la table ronde a abouti sur l'identification de questions clés autour desquelles il s'agit maintenant de travailler pour aller plus loin :

- Parmi tous les objectifs possibles à assigner aux industries (production durable, information des partenaires industriels, préservation des ressources, circularité, etc.), lesquels sont prioritaires et via quelle plateforme partager les idées avec les partenaires locaux ?
- Quelles sont les outils technologiques testés et approuvés qui peuvent aider à optimiser la matière et l'énergie ?
- Comment analyser son impact global et améliorer les processus de production sans que cela se fasse au détriment de ses clients ou de ses fournisseurs ?

Des échanges et des collaborations renforcés entre secteurs et par chaîne de valeur sont les éléments clés pour pouvoir progresser sur ces questions – dialogue et entraide appelés de leurs vœux par plusieurs panélistes.



#LeMondeDeDemain

Dans cette note, Industrie-Genève résume la présentation introductive et certaines conclusions des discussions menées lors de cette table ronde. Elle ne reflète pas forcément l'opinion de tous les panélistes.

## Introduction

**Alexandra Rys** (CCIG)

Présidente d'Industrie-Genève

## Panel

**Livio ELIA**

Directeur, Eskenazi

**Vincent GILLET**

Directeur, Kugler BIMETAL

**Bertrand GIROD**

Directeur, Serbeco

**Jean-Robert JORDA** (B Lab)

Codirector Engagement Programs, Swiss Triple Impact

**Maude MASSARD-FRIAT**

Cofondatrice, Matériuum

**Cédric MULHAUSER**

Cofondateur, ID Watch

## Modération

**Fanny RANDANNE** (OPI)

Responsable d'Industrie-Genève

## INDUSTRIE-GENÈVE #LE MONDE DE DEMAIN

Lancée en août 2017, la plateforme Industrie-Genève est le résultat d'une coopération fructueuse entre acteurs économiques genevois (l'Office de Promotion des Industries et des Technologies (OPI), la Chambre de commerce, d'industrie et des services de Genève (CCIG), l'Union Industrielle Genevoise (UIG), la Fondation pour les Terrains Industriels (FTI), l'Etat de Genève (DG DERI), alp ict et PULSE Incubateur HES) qui vise à promouvoir les innovations, la formation et les solutions de durabilité dans l'industrie.

**Fanny Randanne**

Industrie-Genève, c/o OPI

Route de la Galaise 34

1228 Genève

+41 79 122 52 64

[industrie-genève.ch](http://industrie-genève.ch)